



BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

Muamalat Tower, Lt 14 – 17 Jl. Prof. Dr. Satrio, Kav. 18 Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940
Telp: 021-83793001 (Hunting), 021-83793002 Fax: 021-83793019 - www.bpkh.go.id

Tanggal : 09 April 2026



KERANGKA ACUAN KERJA PENGADAAN JASA KONSULTANSI

BIDANG	: Teknologi Informasi
NAMA PENGELOLA KONTRAK	: Taufiq Rahman
NAMA PEKERJAAN	: Jasa Konsultansi Pengelolaan Enterprise Architecture dan Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital
PAGU ANGGARAN	: Rp 523.289.196,-
MAB	: 04370106522121

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

TAHUN ANGGARAN 2026

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

Muamalat Tower, Lt 14 – 17 Jl. Prof. Dr. Satrio, Kav. 18 Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940
Telp: 021-83793001 (Hunting), 021-83793002 Fax: 021-83793019 - www.bpkh.go.id

KERANGKA ACUAN KERJA (KAK)**JASA KONSULTANSI PENGELOLAAN ENTERPRISE ARCHITECTURE (EA) DAN PEMBAHARUAN
ROADMAP TRANSFORMASI DIGITAL****I. DASAR HUKUM**

- a. Undang-Undang Nomor 34 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Keuangan Haji;
- b. Peraturan Pemerintah Nomor 5 Tahun 2018 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 34 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Keuangan Haji;
- c. Peraturan Presiden Nomor 110 tahun 2017 tentang Badan Pengelola Keuangan Haji;
- d. Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 101/P Tahun 2022 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Dewan Pengawas dan Anggota Badan Pelaksana Badan Pengelola Keuangan Haji;
- e. Peraturan Badan Pengelola Keuangan Haji Nomor 5 Tahun 2019 tentang Pengadaan Barang dan Jasa di Lingkungan Badan Pengelola Keuangan Haji;
- f. Peraturan Kepala Badan Pelaksana Badan Pengelola Keuangan Haji Nomor 13 Tahun 2023 tentang Tata Kelola Teknologi Informasi dan Komunikasi di Lingkungan BPKH;
- g. Peraturan Kepala Badan Pelaksana Badan Pengelola Keuangan Haji Nomor 14 Tahun 2024 tentang Sistem Manajemen Keamanan Informasi di Lingkungan Badan Pengelola Keuangan Haji;
- h. Keputusan Badan Pelaksana Badan Pengelola Keuangan Haji Nomor 025/BPKH.00/03/2025 tentang Perubahan atas Keputusan Kepala Badan Pelaksana Badan Pengelola Keuangan Haji Nomor 394/BPKH.00/11/2023 tentang Roadmap Transformasi Digital Badan Pengelola Keuangan Haji Tahun 2023-2027;
- i. Keputusan Kepala Badan Pelaksana Badan Pengelola Keuangan Haji Nomor 078/BPKH.00/06/2025 tentang Standar Biaya Operasional Tahun Anggaran 2026;
- j. Keputusan Kepala Badan Pelaksana Badan Pengelola Keuangan Haji Nomor 421/BPKH.00/12/2023 tentang Rencana Strategis Badan Pengelola Keuangan Haji Tahun 2022-2027;
- k. Keputusan Kepala Badan Pelaksana Badan Pengelola Keuangan Haji Nomor 118/BPKH.00/09/2025 Tahun 2025 tentang Penetapan Rencana Kerja dan Anggaran Pengelolaan Keuangan Haji Badan Pengelola Keuangan Haji Tahun Anggaran 2026.
- l. Keputusan Kepala Badan Pelaksana Badan Pengelola Keuangan Haji Nomor 050/BPKH.00/04/2026 tentang Perubahan Kedua atas Keputusan Kepala Badan Pelaksana Badan Pengelola Keuangan Haji Nomor 128/BPKH.00/10/2025 tentang Penetapan Pengusul dan Pengelola Kontrak Dalam Pengadaan Barang dan Jasa di Lingkungan Badan Pengelola Keuangan Haji.

II. LATAR BELAKANG

Badan Pengelola Keuangan Haji (BPKH) merupakan lembaga badan hukum publik yang dibentuk berdasarkan Undang-Undang Nomor 34 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Keuangan Haji, serta diatur lebih lanjut

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

Muamalat Tower, Lt 14 – 17 Jl. Prof. Dr. Satrio, Kav. 18 Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940
Telp: 021-83793001 (Hunting), 021-83793002 Fax: 021-83793019 - www.bpkh.go.id

melalui Peraturan Pemerintah Nomor 5 Tahun 2018. BPKH memiliki mandat untuk mengelola keuangan haji secara profesional, transparan, akuntabel, dan memberikan nilai manfaat yang optimal bagi jamaah haji serta seluruh pemangku kepentingan. Dalam menjalankan mandat tersebut, BPKH dituntut untuk terus meningkatkan efektivitas pengelolaan organisasi, kualitas layanan, serta tata kelola yang baik sesuai dengan prinsip Good Corporate Governance (GCG), termasuk melalui pemanfaatan Teknologi Informasi (TI) yang terarah, terintegrasi, dan memberikan nilai tambah bagi BPKH.

Perkembangan TI yang semakin pesat serta meningkatnya tuntutan digitalisasi layanan publik mendorong BPKH untuk melakukan transformasi digital secara terencana dan berkelanjutan. Transformasi digital tidak hanya berkaitan dengan pemanfaatan TI, tetapi juga mencakup penyesuaian antara strategi organisasi, proses bisnis, pengelolaan data, aplikasi, serta infrastruktur TI yang perlu dikelola secara terstruktur melalui pendekatan Enterprise Architecture (EA). Integrasi yang baik antara aspek-aspek tersebut menjadi faktor penting dalam mendukung peningkatan efisiensi operasional, kualitas pengambilan keputusan, serta peningkatan kualitas layanan kepada pemangku kepentingan.

Dalam Rencana Strategis BPKH Tahun 2022–2027, pelaksanaan transformasi digital yang terintegrasi menjadi salah satu sasaran strategis BPKH. Untuk mendukung pencapaian sasaran tersebut, diperlukan perencanaan dan pengelolaan arsitektur TI yang terstruktur sehingga pengembangan sistem dan teknologi dapat berjalan selaras dengan kebutuhan bisnis serta arah strategis BPKH.

Salah satu pendekatan yang digunakan untuk memastikan keselarasan antara strategi BPKH, proses bisnis, serta pemanfaatan TI adalah melalui penerapan EA. EA merupakan pendekatan yang digunakan untuk menggambarkan dan mengelola hubungan antara strategi BPKH, proses bisnis, data, aplikasi, serta teknologi, serta menjadi salah satu dasar dalam perencanaan dan pengendalian inisiatif transformasi digital.

Dalam implementasinya, pengelolaan EA mencakup kegiatan review dan penyesuaian tata kelola EA dengan kebijakan internal BPKH, validasi dan penajaman architecture vision yang selaras dengan visi, sasaran strategis, dan arah transformasi digital BPKH, pendalaman kondisi arsitektur saat ini (baseline architecture), pemutakhiran target arsitektur, analisis kesenjangan (gap analysis), serta penyusunan transition architecture dan inisiatif transformasi yang akan menjadi dasar dalam pembaharuan Roadmap Transformasi Digital.

Selain itu, untuk memastikan keberlanjutan pengelolaan EA, diperlukan pula mekanisme pengelolaan artefak arsitektur melalui repository EA serta pemanfaatan tools yang mendukung dokumentasi, pengelolaan, dan pemanfaatan arsitektur secara berkelanjutan di lingkungan BPKH.

BPKH saat ini telah menginisiasi berbagai program digitalisasi serta pengembangan SI untuk mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi organisasi. Namun demikian, seiring dengan meningkatnya kebutuhan

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

Muamalat Tower, Lt 14 – 17 Jl. Prof. Dr. Satrio, Kav. 18 Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940
Telp: 021-83793001 (Hunting), 021-83793002 Fax: 021-83793019 - www.bpkh.go.id

BPKH, kompleksitas SI, serta dinamika perkembangan teknologi, diperlukan penguatan dalam pengelolaan EA agar pengembangan TI dapat dilakukan secara lebih terarah, terintegrasi, dan berkelanjutan.

BPKH saat ini telah memiliki Roadmap Transformasi Digital (RTD) Tahun 2023-2027 sebagai panduan dalam pelaksanaan berbagai inisiatif digitalisasi. Namun demikian, sejak penyusunannya telah terjadi beberapa perkembangan penting, antara lain perubahan regulasi yang relevan, termasuk ditetapkannya Undang-undang (UU) Nomor 14 Tahun 2025 tentang Perubahan Ketiga atas Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2019 tentang Ibadah Haji dan Umrah, proses pembaharuan Rencana Strategis BPKH, dinamika teknologi, serta implementasi berbagai inisiatif digital yang telah berjalan. Oleh karena itu, dokumen RTD perlu dilakukan pembaharuan dengan mempertimbangkan hasil pengelolaan EA, agar tetap relevan, lebih implementatif, dan selaras dengan kebutuhan BPKH saat ini.

Pengelolaan EA yang terstruktur serta pembaruan RTD juga menjadi bagian penting dalam memperkuat tata kelola TI di lingkungan BPKH. Dengan tata kelola TI yang baik, diharapkan seluruh inisiatif pengembangan TI dapat memberikan nilai tambah yang optimal, mendukung pencapaian tujuan strategis BPKH, serta meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasional.

Berdasarkan kebutuhan tersebut, BPKH memandang perlu untuk melaksanakan kegiatan Pengadaan Jasa Konsultansi Pengelolaan Enterprise Architecture dan Pembaruan Roadmap Transformasi Digital. Melalui kegiatan ini diharapkan BPKH dapat memperoleh dukungan tenaga ahli dalam melakukan penguatan EA serta pembaharuan RTD yang selaras dengan kebutuhan BPKH, arah strategis BPKH, perkembangan TI, serta dapat diimplementasikan secara efektif. Kegiatan ini direncanakan untuk dilaksanakan pada Tahun Anggaran 2026.

III. MAKSUD DAN TUJUAN

Maksud:

Pengadaan Jasa Konsultansi Pengelolaan Enterprise Architecture (EA) dan Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital (RTD)

Tujuan:

Tersedianya Enterprise Architecture (EA) BPKH dan dokumen Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital (RTD).

IV. JENIS BARANG/JASA

Jasa Konsultansi

V. KELUARAN (OUTPUT)

1 (satu) paket Pengadaan Jasa Konsultansi Pengelolaan Enterprise Architecture (EA) dan Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital dengan Keluaran (output) sebagai berikut :

- 1) Dokumen Tahap Inisiasi EA dan RTD.
- 2) Dokumen Tahap Pengembangan EA
- 3) Dokumen Pembaharuan RTD

VI. SPESIFIKASI/RUANG LINGKUP PEKERJAAN

Penyedia yang menjadi pelaksana pekerjaan ini bertanggung jawab untuk:

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

Muamalat Tower, Lt 14 – 17 Jl. Prof. Dr. Satrio, Kav. 18 Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940
Telp: 021-83793001 (Hunting), 021-83793002 Fax: 021-83793019 - www.bpkh.go.id

- 1) Menyusun rencana pelaksanaan pekerjaan.
- 2) Melakukan kegiatan Implementasi Enterprise Architecture dengan kerangka kerja The Open Group Architecture Framework (TOGAF), kegiatan berisi:
 - a. Pelaksanaan Kickoff Meeting;
 - b. Tahap Inisiasi EA dan RTD :
 - i. Review dan penyelarasan tata kelola EA, berupa review kebijakan yang berlaku, Roadmap Transformasi Digital eksisting, ruang lingkup pengelolaan EA 2026, serta keselarasan EA dengan visi, sasaran strategis, dan arah Transformasi Digital BPKH; review peran, RACI, dan mekanisme pengambilan keputusan; review dan penyelarasan standar artefak arsitektur serta repositori EA; review mekanisme Architecture Review pada inisiatif TI strategis; penyusunan dan penetapan prinsip arsitektur TI; rekomendasi pembaharuan SOP dan Instruksi Kerja terkait Pengelolaan EA apabila diperlukan; rekomendasi penggunaan tools EA; serta validasi dan penajaman Architecture Vision yang selaras dengan visi BPKH dan sasaran strategis;
 - c. Tahap Pengembangan EA :
 - i. Konsolidasi dan pendalaman *Baseline Architecture* (*As-Is*), berupa konsolidasi dan pendalaman baseline arsitektur bisnis, arsitektur data, arsitektur aplikasi, arsitektur teknologi, dan arsitektur keamanan, yang difokuskan pada domain atau area prioritas BPKH;
 - ii. Pendalaman dan pemutakhiran Target Architecture, berupa pendalaman dan pemutakhiran target arsitektur bisnis, arsitektur data, arsitektur aplikasi, arsitektur teknologi, dan arsitektur keamanan, yang difokuskan pada domain atau area prioritas BPKH;
 - iii. Analisis kesenjangan Arsitektur, berupa analisis kesenjangan antara kondisi baseline dan target; identifikasi area perubahan dan kebutuhan transformasi; penyusunan transition architecture; identifikasi daftar inisiatif transformasi; identifikasi skala prioritas inisiatif; serta identifikasi depedensi teknologi dan antar inisiatif;
 - d. Tahap Penyusunan Pembaharuan RTD :
 - i. Penyusunan pembaharuan Roadmap Transformasi Digital mempertimbangkan perkembangan regulasi yang relevan serta tren teknologi yang berdampak pada sektor keuangan haji dan ekosistem penyelenggaraan haji; berupa konsolidasi dan

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

Muamalat Tower, Lt 14 – 17 Jl. Prof. Dr. Satrio, Kav. 18 Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940
Telp: 021-83793001 (Hunting), 021-83793002 Fax: 021-83793019 - www.bpkh.go.id

- finalisasi daftar inisiatif transformasi; penahapan (timeline) implementasi inisiatif; penyalarsan pembaharuan Roadmap Transformasi Digital dengan Rencana Pengembangan Teknologi Informasi (RPTI) berjalan dan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) berjalan; pemutakhiran data berdasarkan Rencana Strategis dan kondisi terkini BPKH, konsolidasi dan finalisasi daftar inisiatif transformasi; serta penyusunan draf dokumen Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital;
- ii. Pembahasan dan penyampaian usulan penetapan Roadmap Transformasi Digital, berupa pembahasan internal unit kerja TI; pembahasan lintas unit kerja dan Komite Pengarah TIK; penyempurnaan draf Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital berdasarkan masukan; serta penyampaian usulan penetapan Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital;
- iii. Transfer knowledge dan sosialisasi, berupa pemaparan hasil pengelolaan EA dan Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital kepada unit kerja TI dan yang terkait; transfer knowledge penggunaan artefak EA, repositori EA, dan tools EA kepada unit kerja TI dan yang terkait.
- 3) Memberikan dukungan penggunaan tools EA dan keberlangsungan pengelolaan EA;
- 4) Mengadakan rapat atau bentuk pertemuan lainnya dengan pihak-pihak yang terkait.
- 5) Menyampaikan kinerja (*progres report*) setiap minggu.
- 6) Menyampaikan dokumen output sebagaimana yang tertera pada BAB V (Keluaran / *Output*) dalam bentuk *softcopy* dan *hardcopy*.

VII. SYARAT PENYEDIA

Calon penyedia wajib berbentuk badan usaha dan memenuhi:

1. Syarat administrasi berupa surat penawaran sesuai format dalam Dokumen Pemilihan;
2. Syarat kualifikasi, sebagai berikut:
 - A. Memiliki izin usaha yang terkait dengan bidang penyedia jasa konsultasi Aktivitas Pemrograman Komputer dengan kode Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) 6201/ Aktivitas Konsultasi Komputer dan Manajemen Fasilitas Komputer dengan kode Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) 6202/ Aktivitas Teknologi Informasi dan Jasa Komputer Lainnya dengan kode Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) 6209;

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

Muamalat Tower, Lt 14 – 17 Jl. Prof. Dr. Satrio, Kav. 18 Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940

Telp: 021-83793001 (Hunting), 021-83793002 Fax: 021-83793019 - www.bpkh.go.id

- B. Memiliki NPWP dan telah memenuhi kewajiban perpajakan tahun terakhir (Minimal SPT Tahun 2024);
- C. Mempunyai atau menguasai tempat usaha/kantor dengan alamat yang benar, tetap dan jelas berupa milik sendiri atau sewa;
- D. Memiliki pengalaman minimal 3 (tiga) kali terkait pekerjaan Pengelolaan Enterprise Architecture (EA) dalam kurun waktu 7 Tahun (2018 s.d 2026) dibuktikan dengan menyampaikan surat referensi dari pemberi kerja sebelumnya/ surat tugas/ perjanjian/ kontrak/ berita acara serah terima (BAST) Pekerjaan/ Bukti yang relevan lainnya;
- E. Memiliki pengalaman minimal 1 (satu) kali terkait pekerjaan Penyusunan/Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital/IT Master Plan/IT Strategic Planning dalam kurun waktu 7 Tahun (2018 s.d 2026) dibuktikan dengan menyampaikan surat referensi dari pemberi kerja sebelumnya/ surat tugas/ perjanjian/ kontrak/ berita acara serah terima (BAST) Pekerjaan/ Bukti yang relevan lainnya;
- F. Secara hukum mempunyai kapasitas untuk mengikatkan diri pada Kontrak yang dibuktikan dengan:
 - i. Akta pendirian perusahaan dan/atau perubahannya;
 - ii. Surat Kuasa (apabila dikuasakan); dan
 - iii. Kartu Tanda Penduduk
- G. Surat Pernyataan Pakta Integritas meliputi:
 - i. Tidak akan melakukan praktik Penyuapan, Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme;
 - ii. Akan melaporkan kepada Pimpinan BPKH jika mengetahui terjadinya praktik Penyuapan, Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme dalam proses pengadaan ini;
 - iii. Akan mengikuti proses pengadaan secara bersih, transparan, dan profesional untuk memberikan hasil kerja terbaik sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan; dan
 - iv. Apabila melanggar hal-hal yang dinyatakan dalam huruf i), ii) dan iii) maka bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan.
- H. Surat pernyataan yang ditandatangani Peserta yang berisi:

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

Muamalat Tower, Lt 14 – 17 Jl. Prof. Dr. Satrio, Kav. 18 Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940
Telp: 021-83793001 (Hunting), 021-83793002 Fax: 021-83793019 - www.bpkh.go.id

- i. yang bersangkutan dan manajemennya tidak dalam pengawasan pengadilan, tidak pailit, dan kegiatan usahanya tidak sedang dihentikan;
- ii. yang bersangkutan berikut pengurus badan usaha tidak sedang dikenakan sanksi daftar hitam;
- iii. yang bertindak untuk dan atas nama badan usaha tidak sedang dalam menjalani sanksi pidana;
- iv. pimpinan dan pengurus badan usaha bukan sebagai Anggota Dewan Pengawas/Anggota Badan Pelaksana/Pegawai BPKH;
- v. Pernyataan lain yang menjadi syarat kualifikasi yang tercantum dalam Dokumen Pemilihan;
- vi. data kualifikasi yang diisikan dan dokumen penawaran yang disampaikan benar, dan jika dikemudian hari ditemukan bahwa data/dokumen yang disampaikan tidak benar dan ada pemalsuan maka direktur utama/pimpinan perusahaan/ pimpinan koperasi, atau kepala cabang, dari seluruh anggota konsorsium/kerja sama operasi/kemitraan/bentuk kerja sama lain bersedia dikenakan sanksi administratif, sanksi pencantuman dalam daftar hitam, gugatan secara perdata, dan/atau pelaporan secara pidana kepada pihak berwenang sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

3. **Syarat teknis :**

Menyediakan 6 (Enam) orang tenaga ahli/personil yang berpengalaman dengan kualifikasi masing-masing sebagai berikut:

- A. 1 (satu) orang *Project Manager*, dengan kualifikasi:
 - i. Memiliki minimal 6 (Enam) kali pengalaman Pekerjaan Pengelolaan Enterprise Architecture (EA) atau Penyusunan/Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital/IT Master Plan/IT Strategic Planning dalam kurun waktu minimal 6 (enam) tahun terakhir (tahun 2019 s.d 2026) dibuktikan dengan menyampaikan surat referensi dari pemberi kerja sebelumnya/ surat tugas/ perjanjian/ kontrak/ berita acara serah terima (BAST) Pekerjaan/ Bukti yang relevan lainnya;

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

Muamalat Tower, Lt 14 – 17 Jl. Prof. Dr. Satrio, Kav. 18 Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940

Telp: 021-83793001 (Hunting), 021-83793002 Fax: 021-83793019 - www.bpkh.go.id

- ii. Pendidikan minimal strata dua (S2) dengan jurusan Teknologi Informasi / Sistem Informasi / Teknik Informatika / Manajemen Informatika atau sejenis; dan
 - iii. Memiliki sertifikasi keahlian yang terkait dengan Enterprise Architecture (Sertifikasi atau Exam The Open Group Architecture Framework (TOGAF)/ Project Management Professional (PMP)/ Control Objectives for Information and Related Technologies 2019 (COBIT 2019)).
- B. 1 (satu) orang Ahli *Business Architect*, dengan kualifikasi:
- i. Memiliki minimal 3 (tiga) kali pengalaman Pekerjaan Pengelolaan Enterprise Architecture (EA) atau Penyusunan/Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital/IT Master Plan/IT Strategic Planning dalam kurun waktu minimal 3 (tiga) tahun terakhir (tahun 2022 s.d 2026) dibuktikan dengan menyampaikan surat referensi dari pemberi kerja sebelumnya/ surat tugas/ perjanjian/ kontrak/ berita acara serah terima (BAST) Pekerjaan/ Bukti yang relevan lainnya;
 - ii. Pendidikan minimal strata satu (S1) dengan jurusan Teknologi Informasi / Sistem Informasi / Teknik Informatika / Manajemen Informatika atau sejenis; dan
 - iii. Memiliki sertifikasi keahlian yang terkait dengan Data Management (Sertifikasi atau Exam Control Objectives for Information and Related Technologies 2019 (COBIT 2019)/ The Open Group Architecture Framework (TOGAF)).
- C. 1 (satu) orang Ahli *Data Architect*, dengan kualifikasi:
- i. Memiliki minimal 3 (tiga) kali pengalaman Pekerjaan Pengelolaan Enterprise Architecture (EA) atau Penyusunan/Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital/IT Master Plan/IT Strategic Planning dalam kurun waktu minimal 3 (tiga) tahun terakhir (tahun 2022 s.d 2026) dibuktikan dengan menyampaikan surat referensi dari pemberi kerja sebelumnya/ surat tugas/ perjanjian/ kontrak/ berita acara serah terima (BAST) Pekerjaan/ Bukti yang relevan lainnya;
 - ii. Pendidikan minimal strata satu (S1) dengan jurusan Teknologi Informasi / Sistem Informasi / Teknik Informatika / Manajemen Informatika atau sejenis; dan
 - iii. Memiliki sertifikasi keahlian yang terkait dengan Data Management (Sertifikasi atau Exam The Open Group Architecture Framework (TOGAF)).

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

Muamalat Tower, Lt 14 – 17 Jl. Prof. Dr. Satrio, Kav. 18 Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940

Telp: 021-83793001 (Hunting), 021-83793002 Fax: 021-83793019 - www.bpkh.go.id

D. 1 (satu) orang Ahli *Application Architect*, dengan kualifikasi:

- i. Memiliki minimal 3 (tiga) kali pengalaman Pekerjaan Pengelolaan Enterprise Architecture (EA) atau Penyusunan/Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital/IT Master Plan/IT Strategic Planning dalam kurun waktu minimal 3 (tiga) tahun terakhir (tahun 2022 s.d 2026) dibuktikan dengan menyampaikan surat referensi dari pemberi kerja sebelumnya/ surat tugas/ perjanjian/ kontrak/ berita acara serah terima (BAST) Pekerjaan/ Bukti yang relevan lainnya;
- ii. Pendidikan minimal strata satu (S1) dengan jurusan Teknologi Informasi / Sistem Informasi / Teknik Informatika / Manajemen Informatika atau sejenis; dan
- iii. Memiliki sertifikasi keahlian yang terkait dengan Data Management (Sertifikasi atau Exam The Open Group Architecture Framework (TOGAF)).

E. 1 (satu) orang Ahli *Technology Architect*, dengan kualifikasi:

- i. Memiliki minimal 3 (tiga) kali pengalaman Pekerjaan Pengelolaan Enterprise Architecture (EA) atau Penyusunan/Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital/IT Master Plan/IT Strategic Planning dalam kurun waktu minimal 3 (tiga) tahun terakhir (tahun 2022 s.d 2026) dibuktikan dengan menyampaikan surat referensi dari pemberi kerja sebelumnya/ surat tugas/ perjanjian/ kontrak/ berita acara serah terima (BAST) Pekerjaan/ Bukti yang relevan lainnya;
- ii. Pendidikan minimal strata satu (S1) dengan jurusan Teknologi Informasi / Sistem Informasi / Teknik Informatika / Manajemen Informatika atau sejenis; dan
- iii. Memiliki sertifikasi keahlian yang terkait dengan Data Management (Sertifikasi atau Exam The Open Group Architecture Framework (TOGAF)).

F. 1 (satu) orang Administrator Proyek, dengan kualifikasi:

- i. Memiliki minimal 2 (dua) kali pengalaman Pekerjaan Pengelolaan Enterprise Architecture (EA) atau Penyusunan/Pembaharuan Roadmap Transformasi Digital/IT Master Plan/IT Strategic Planning dalam kurun waktu minimal 2 (dua) tahun terakhir (tahun 2023 s.d 2026) dibuktikan dengan menyampaikan surat referensi dari pemberi kerja sebelumnya/ surat tugas/

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

Muamalat Tower, Lt 14 – 17 Jl. Prof. Dr. Satrio, Kav. 18 Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940

Telp: 021-83793001 (Hunting), 021-83793002 Fax: 021-83793019 - www.bpkh.go.id

- perjanjian/ kontrak/ berita acara serah terima (BAST) Pekerjaan/ Bukti yang relevan lainnya;
- ii. Pendidikan minimal strata satu (S1) dengan jurusan Teknologi Informasi / Sistem Informasi / Teknik Informatika / Manajemen Informatika atau sejenis.

G. Untuk melaksanakan kegiatan ini, penyedia harus menyampaikan dokumen Non Disclosure Agreement (NDA) untuk seluruh tenaga ahli.

4. Syarat Harga :

Syarat harga berupa dokumen penawaran harga yang bersifat lumpsum untuk melaksanakan semua spesifikasi/ruang lingkup pekerjaan dan keluaran (Output) berupa :

- A. Dokumen Tahap Inisiasi EA dan RTD
- B. Dokumen Tahap Pengembangan EA
- C. Dokumen Pembaharuan RTD

VIII. RENCANA ANGGARAN DAN BIAYA

Rencana anggaran dan biaya untuk pelaksanaan paket pengadaan ini dialokasikan sebesar Rp 523.289.196,- (*Lima Ratus Dua Puluh Tiga Juta Dua Ratus Delapan Puluh Sembilan Ribu Seratus Sembilan Puluh Enam Rupiah*) yang berasal dari anggaran Jasa Konsultansi Pengelolaan Enterprise Architecture, termasuk semua pajak, bea retribusi, dan pungutan sah lainnya.

Rencana anggaran dan biaya dimaksud diestimasikan untuk membiayai remunerasi tenaga ahli/personil beserta segala aktivitas yang akan dilakukan dalam rangka mewujudkan Keluaran (Output) pekerjaan, dengan **proyeksi/perkiraan** periode waktu penyelesaian Keluaran (Output) dan keterlibatan tenaga ahli/personil, sebagai berikut:

- a) Dokumen Tahap Inisiasi EA dan RTD, diselesaikan maksimal 30 hari kalender sejak Kontrak/SPMK ditandatangani*, dengan melibatkan Tenaga Ahli/Personil yaitu:
 - i. Project Manager
 - ii. Business Architect
 - iii. Administrator Proyek
- b) Dokumen Tahap Pengembangan EA, diselesaikan maksimal dalam periode hari ke-31 sampai dengan hari ke-90 sejak Kontrak/SPMK ditandatangani* dan/atau setelah Dokumen Tahap Inisiasi EA dan RTD disampaikan, dengan melibatkan Tenaga Ahli/Personil yaitu:
 - i. Project Manager
 - ii. Data Architect
 - iii. Application Architect
 - iv. Technology Architect
 - v. Administrator Proyek
- c) Dokumen Pembaharuan RTD, diselesaikan maksimal dalam periode hari ke – 91 sampai dengan hari ke – 120 sejak Kontrak/SPMK ditandatangani dan/atau setelah Dokumen Tahap

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

Muamalat Tower, Lt 14 – 17 Jl. Prof. Dr. Satrio, Kav. 18 Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940
Telp: 021-83793001 (Hunting), 021-83793002 Fax: 021-83793019 - www.bpkh.go.id

Pengembangan EA disampaikan, dengan melibatkan Tenaga Ahli/Personil yaitu:

- i. Project Manager
- ii. Business Architect
- iii. Administrator Proyek

Keterangan:

*= Penyelesaian Keluaran (Output) yang melampaui proyeksi/perkiraan periode waktu tidak dihitung sebagai keterlambatan sepanjang tidak melampaui masa pelaksanaan pekerjaan (120 hari kalender).

- IX. **WAKTU PELAKSANAAN** Jangka waktu pelaksanaan pekerjaan selama 120 (Seratus Dua Puluh) hari kalender dengan pelaksanaan dihitung mulai dari sejak penandatanganan kontrak.
- X. **LOKASI** Pelaksanaan dan serah terima pekerjaan dilakukan di BPKH.

Jakarta, 09 April 2026



Hendratno
Pengusul pada Kedeputan
Teknologi Informasi

Diparaf oleh :

Senior Asisten Manajer Tata Kelola Data dan Assurance TI	Asisten Manajer Perencanaan dan Arsitektur TI
 Fadil Maulana	 Iin Dinariyah