



BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

Muamalat Tower Lantai 14, 15, 16 dan 17 Jalan Prof. Dr. Satrio Kavling 18 Jakarta

**KERTAS KERJA DAN BERITA ACARA
KLARIFIKASI DAN NEGOSIASI TEKNIS DAN BIAYA/UJI KELAYAKAN
TENDER JASA KONSULTANSI PENGELOLAAN *ENTERPRISE ARCHITECTURE (EA)* DAN
PEMBAHARUAN *ROADMAP TRANSFORMASI DIGITAL (RTD)***

Nomor: B. 13001/BPKH/BP/A6.4/05/2026

Pada hari ini Rabu tanggal Tiga Belas bulan Mei tahun Dua Ribu Dua Puluh Enam (13 – 05 – 2026), telah dilaksanakan Klarifikasi dan Negosiasi Teknis dan Biaya terhadap penawaran PT Transforma Rekayasa dan Solusi untuk Paket Pengadaan Jasa Konsultansi Pengelolaan *Enterprise Architecture (EA)* dan Pembaharuan *Roadmap Transformasi Digital (RTD)*, dengan hasil sebagai berikut:

- A. Dengan menyetujui dokumen Kertas Kerja dan Berita Acara ini, PT Transforma Rekayasa dan Solusi selaku Calon Penyedia dianggap telah menyatakan memahami dan mampu memenuhi spesifikasi/ruang lingkup pekerjaan yang menjadi tanggung jawabnya serta akan menyelesaikan Keluaran (*Output*) dengan Kualitas, Kuantitas, Waktu, dan Lokasi sesuai dengan yang dipersyaratkan, menggunakan metodologi/pendekatan dan sumber daya yang ditawarkan Calon Penyedia sebagaimana dimuat dalam Dokumen Penawaran Administrasi dan Teknis untuk menghasilkan 3 (tiga) Keluaran (*Output*) berupa:
 - a. Dokumen Tahap Inisiasi EA dan RTD;
 - b. Dokumen Tahap Pengembangan EA; dan
 - c. Dokumen Pembaharuan RTD,dalam Jangka waktu pelaksanaan pekerjaan maksimal 120 (seratus duapuluh) hari kalender
- B. Spesifikasi/Ruang Lingkup yang menjadi tanggung jawab Penyedia, yaitu:
 - a. Menyusun rencana pelaksanaan pekerjaan.
 - b. Melakukan kegiatan Implementasi *Enterprise Architecture* dengan kerangka kerja *The Open Group Architecture Framework (TOGAF)*, kegiatan berisi:
 - 1. Pelaksanaan *Kick-Off Meeting*;
 - 2. Tahap inisiasi EA dan RTD:
 - i. *Review* dan penyesuaian tata kelola EA, berupa *review* kebijakan yang berlaku, *Roadmap Transformasi Digital* eksisting, ruang lingkup pengelolaan EA 2026, serta keselarasan EA dengan visi, sasaran strategis, dan arah Transformasi Digital BPKH; *review* peran, RACI, dan mekanisme pengambilan keputusan; *review* dan penyesuaian standar artefak arsitektur serta repositori EA; *review* mekanisme *Architecture Review* pada inisiatif TI strategis; penyusunan dan penetapan prinsip arsitektur TI; rekomendasi pembaharuan SOP dan Instruksi Kerja terkait Pengelolaan EA apabila diperlukan; rekomendasi penggunaan *tools EA*; serta validasi dan penajaman *Architecture Vision* yang selaras dengan visi BPKH dan sasaran strategis.

3. Tahap Pengembangan EA:

- i. Konsolidasi dan pendalaman *Baseline Architecture (As-Is)*, berupa konsolidasi dan pendalaman *baseline* arsitektur bisnis, arsitektur data, arsitektur aplikasi, arsitektur teknologi, dan arsitektur keamanan, yang difokuskan pada domain atau area prioritas BPKH;
- ii. Pendalaman dan pemutakhiran *Target Architecture*, berupa pendalaman dan pemutakhiran target arsitektur bisnis, arsitektur data, arsitektur aplikasi, arsitektur teknologi, dan arsitektur keamanan, yang difokuskan pada domain atau area prioritas BPKH;
- iii. Analisis kesenjangan Arsitektur, berupa analisis kesenjangan antara kondisi *baseline* dan target; identifikasi area perubahan dan kebutuhan transformasi; penyusunan transition architecture; identifikasi daftar inisiatif transformasi; identifikasi skala prioritas inisiatif; serta identifikasi depedensi teknologi dan antar inisiatif.

4. Tahap Penyusunan Pembaharuan RTD:

- i. Penyusunan pembaharuan *Roadmap* Transformasi Digital mempertimbangkan perkembangan regulasi yang relevan serta tren teknologi yang berdampak pada sektor keuangan haji dan ekosistem penyelenggaraan haji; berupa konsolidasi dan finalisasi daftar inisiatif transformasi; penahapan (*timeline*) implementasi inisiatif; penyelarasan pembaharuan *Roadmap* Transformasi Digital dengan Rencana Pengembangan Teknologi Informasi (RPTI) berjalan dan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) berjalan; pemutakhiran data berdasarkan Rencana Strategis dan kondisi terkini BPKH, konsolidasi dan finalisasi daftar inisiatif transformasi; serta penyusunan draf dokumen Pembaharuan *Roadmap* Transformasi Digital;
- ii. Pembahasan dan penyampaian usulan penetapan *Roadmap* Transformasi Digital, berupa pembahasan internal unit kerja TI; pembahasan lintas unit kerja dan Komite Pengarah TIK; penyempurnaan draf Pembaharuan *Roadmap* Transformasi Digital berdasarkan masukan; serta penyampaian usulan penetapan Pembaharuan *Roadmap* Transformasi Digital;
- iii. Transfer *knowledge* dan sosialisasi, berupa pemaparan hasil pengelolaan EA dan Pembaharuan *Roadmap* Transformasi Digital kepada unit kerja TI dan yang terkait; transfer *knowledge* penggunaan artefak EA, repositori EA, dan tools EA kepada unit kerja TI dan yang terkait.

- c. Memberikan dukungan penggunaan tools EA dan keberlangsungan pengelolaan EA.
- d. Mengadakan rapat atau bentuk pertemuan lainnya dengan pihak-pihak yang terkait.
- e. Menyampaikan kinerja (*progress report*) setiap minggu.
- f. Menyampaikan dokumen *output* dalam bentuk *softcopy* dan *hardcopy*.

C. Tenaga Ahli/Personil yang Ditunjuk untuk melaksanakan pekerjaan dan hal lain yang disepakati (Apabila ada), yaitu:

- a. 1 (satu) orang Tenaga Ahli sebagai *Project Manager*, atas nama:
 - Basuki Rahmad
- b. 1 (satu) orang Tenaga Ahli sebagai *Business Architect*, atas nama:
 - Muhammad Feizal
- c. 1 (satu) orang Tenaga Ahli sebagai *Data Architect*, atas nama:
 - Victor Rivaldi

✓ J. at

- d. 1 (satu) orang Tenaga Ahli sebagai *Application Architect*, atas nama:
 - Agus Widodo
- e. 1 (satu) orang Tenaga Ahli sebagai *Technology Architect*, atas nama:
 - Achmad Taufik Rizki
- f. 1 (satu) orang Administrator Proyek, atas nama:
 - Lidia Mulyasari

ditambah hal lainnya yang ditawarkan Calon Penyedia sebagaimana tercantum dalam Dokumen Penawaran/Proposal Teknis yang disampaikan Calon Penyedia sepanjang tidak mengurangi spesifikasi/ruang lingkup yang diminta dalam Dokumen Pemilihan (Dokumen Kualifikasi dan Dokumen Tender).

- D. Jenis kontrak yang digunakan adalah Kontrak *Lumpsum* dengan nilai total kontrak yaitu sebesar Rp414.000.000,- (Empat Ratus Empat Belas Juta Rupiah), dengan ketentuan sudah termasuk semua pajak, bea, retribusi, pungutan yang sah lainnya, dan biaya penggunaan tools EA (apabila ada) untuk menghasilkan 3 (tiga) Keluaran (*Output*) yang dipersyaratkan/ditentukan.

Berdasarkan hasil klarifikasi dan negosiasi teknis dan biaya yang dilakukan, PT Transforma Rekayasa dan Solusi dinyatakan telah memenuhi semua persyaratan dan dapat ditunjuk sebagai Penyedia yang akan melaksanakan Pekerjaan Jasa Konsultansi Pengelolaan *Enterprise Architecture (EA)* dan Pembaharuan *Roadmap Transformasi Digital (RTD)*.

Demikian Berita Acara Negosiasi Teknis dan Biaya ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Jakarta, tanggal 13 Mei 2026

Pelaksana Pemilihan,

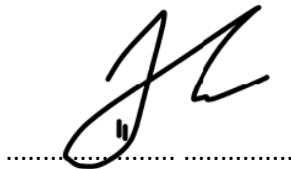
1. Anang Triyono
Ketua merangkap Anggota



2. Muhammad Harris
Anggota



3. Hamam Anwaruddin Al Ghifari
Anggota



PT Transforma Rekayasa dan Solusi

1. Basuki Rahmad
Direktur Utama

