



# **LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

## **UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022 (audited)**



**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK**  
**NERACA KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022**  
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

| Uraian                                     | Catatan | 31 Desember 2022              | 31 Desember 2021 *            |
|--|---------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>ASET</b>                                |         |                               |                               |
| Kas dan setara kas                         | G.1     | 1.267.187.044.077,00          | 9.246.996.255,00              |
| Giro dan penempatan pada Bank Indonesia    | G.2     | 7.191.470.623.000,00          | 0,00                          |
| Penempatan pada bank                       | G.3     | 38.511.128.306.307,00         | 45.636.507.916.615,00         |
| Piutang pemberian                          | G.4     | 6.489.259.198.000,00          | 0,00                          |
| Pemberian bagi hasil                       | G.5     | 10.004.978.927.000,00         | 0,00                          |
| Pendapatan yang masih harus diterima       | G.6     | 4.086.311.302.770,00          | 1.725.850.809.078,00          |
| Uang muka investasi                        | G.7     | 0,00                          | 1.000.000.000.000,00          |
| Investasi surat berharga                   | G.8     | 140.847.514.247.125,00        | 110.909.318.708.087,00        |
| Penyertaan saham pada entitas anak         | G.9     | 0,00                          | 276.650.155.259,00            |
| Investasi langsung dan lainnya             | G.10    | 1.126.534.810.000,00          | 964.290.413.186,00            |
| Aset tetap – bersih                        | G.11    | 1.585.600.825.819,00          | 6.624.609.770,00              |
| Investasi emas                             | G.12    | 425.129.338,00                | 0,00                          |
| Aset lainnya                               | G.13    | 1.679.612.134.751,00          | 67.450.025.464,00             |
| <b>JUMLAH ASET</b>                         |         | <b>212.790.022.548.187,00</b> | <b>160.595.939.633.714,00</b> |
| <b>LIABILITAS</b>                          |         |                               |                               |
| Utang jemaah tunda                         | G.14    | 5.159.934.508.062,00          | 9.180.651.053.705,00          |
| Utang lainnya                              | G.15    | 995.769.055.860,00            | 211.248.821.202,00            |
| Dana simpanan nasabah bank                 | G.16    | 9.274.338.619.663,00          | 0,00                          |
| Dana titipan Jemaah                        | G.17    | 142.143.290.066.817,00        | 133.254.547.989.632,00        |
| Pendapatan nilai manfaat yang ditangguhkan | G.18    | 0,00                          | 238.078.541.630,00            |
| Pinjaman yang diterima                     | G.19    | 500.000.000.000,00            | 0,00                          |
| <b>JUMLAH LIABILITAS</b>                   |         | <b>158.073.332.250.402,00</b> | <b>142.884.526.406.169,00</b> |
| <b>DANA SYIRKAH TEMPORER</b>               | G.20    | <b>33.173.839.543.887,00</b>  | <b>0,00</b>                   |


**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK**  
**NERACA KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022**  
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

| Uraian  | Catatan | 31 Desember 2022              | 31 Desember 2021 *            |
|---|---------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>ASET NETO</b>  |         |                               |                               |
| Aset neto tanpa pembatasan  | G.21    | 1.253.841.068.497,00          | 488.770.622.721,00            |
| Aset neto dengan pembatasan   | G.22    | 19.890.315.898.874,00         | 17.222.642.604.824,00         |
| <b>Kepentingan entitas induk - BPKH</b>   |         | <b>21.144.156.967.371,00</b>  | <b>17.711.413.227.545,00</b>  |
| <b>Kepentingan nonpengendali atas<br/>aset neto entitas anak yang<br/>dikonsolidasi</b> | G.23    | <b>398.693.786.527,00</b>     | <b>0,00</b>                   |
| <b>JUMLAH ASET NETO</b>   |         | <b>21.542.850.753.898,00</b>  | <b>17.711.413.227.545,00</b>  |
| <b>JUMLAH LIABILITAS, DANA<br/>SYIRKAH TEMPORER DAN<br/>ASET NETO</b>                   |         | <b>212.790.022.548.187,00</b> | <b>160.595.939.633.714,00</b> |

\*Entitas Induk (BPKH) saja dan BMI (entitas anak) dikonsolidasi pada Tahun 2022.

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan ini.

Jakarta, 31 Mei 2023  
 BADAN PELAKSANA  
 BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI

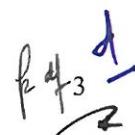
Fadlul Imansyah  
 Kepala Badan Pelaksana



Acep Riana Jayaprawira ↗  
 Anggota Bidang Keuangan dan MR

**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN OPERASIONAL KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022**  
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

| Uraian  | Catatan | 31 Desember 2022              | 31 Desember 2021 *          |
|---|---------|-------------------------------|-----------------------------|
| <b>A. DENGAN PEMBATASAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA</b>            |         |                               |                             |
| <b>DANA PENYELENGGARAAN IBADAH HAJI (PIH)</b>                   |         |                               |                             |
| Pendapatan setoran jemaah berangkat                             | H.1     | 3.777.867.150.710,00          | 0,00                        |
| Beban PIH   | H.2     | (9.033.246.037.415,00)        | 0,00                        |
| <b>Defisit</b>  |         | <b>(5.255.378.886.705,00)</b> | <b>0,00</b>                 |
| Pendapatan nilai manfaat  | H.3     | 9.889.974.072.093,00          | 9.764.217.501.076,00        |
| Pendapatan hibah  | H.4     | 2.165.028.822,00              | 0,00                        |
| Penyaluran untuk rekening virtual                               | H.5     | (2.064.058.901.116,00)        | (2.500.000.000.000,00)      |
| Beban operasional   | H.6     | (250.171.599.907,00)          | (234.005.267.977,00)        |
| Beban hibah   | H.7     | (2.165.028.822,00)            | (64.956.702.284,00)         |
| <b>Nilai manfaat tersedia untuk penyelenggaraan ibadah haji</b> |         | <b>7.575.743.571.070,00</b>   | <b>6.965.255.530.815,00</b> |
| <b>Surplus Dana PIH</b>   |         | <b>2.320.364.684.365,00</b>   | <b>6.965.255.530.815,00</b> |
| <b>Dana Abadi Umat (DAU)</b>                                    |         |                               |                             |
| Pendapatan nilai manfaat  | H.3     | 242.297.133.737,00            | 237.615.583.591,00          |
| Penyaluran program kemaslahatan                                 | H.8     | (130.318.759.229,00)          | (189.446.292.902,00)        |
| <b>Surplus Dana DAU</b>   |         | <b>111.978.374.508,00</b>     | <b>48.169.290.689,00</b>    |
| <b>Akumulasi Surplus</b>  |         | <b>2.432.343.058.873,00</b>   | <b>7.013.424.821.504,00</b> |
| Penggunaan nilai manfaat akumulasi tahun sebelumnya             | H.9     | 238.078.541.630,00            | 0,00                        |
| Pendapatan lain-lain - bersih                                   | H.10    | 26.069.180.381,00             | 506.557.739.109,00          |
| <b>Surplus Sebelum Pajak Penghasilan</b>                        |         | <b>2.696.490.780.884,00</b>   | <b>7.519.982.560.613,00</b> |
| Beban pajak penghasilan - induk                                 | H.14    | (21.313.898.907,00)           | (52.125.766.660,00)         |
| <b>SURPLUS DENGAN PEMBATASAN</b>                                |         | <b>2.675.176.881.977,00</b>   | <b>7.467.856.793.953,00</b> |
| <b>B. TANPA PEMBATASAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA</b>             |         |                               |                             |
| Pendapatan hibah  |         | 0,00                          | 236.935.303.186,00          |
| Pendapatan usaha entitas anak                                   | H.11    | 2.699.893.827.000,00          | 0,00                        |
| Beban usaha dan operasional entitas anak                        | H.12    | (2.635.363.800.000,00)        | 0,00                        |
| Beban lain-lain entitas anak - bersih                           | H.13    | (14.150.225.511,00)           | 0,00                        |
| <b>Surplus Sebelum Pajak Penghasilan</b>                        |         | <b>50.379.801.489,00</b>      | <b>236.935.303.186,00</b>   |
| Beban pajak penghasilan - anak                                  | H.14    | (25.071.809.000,00)           | 0,00                        |
| <b>SURPLUS TANPA PEMBATASAN</b>                                 |         | <b>25.307.992.489,00</b>      | <b>236.935.303.186,00</b>   |
| <b>SURPLUS TAHUN BERJALAN</b>                                   |         | <b>2.700.484.874.466,00</b>   | <b>7.704.792.097.139,00</b> |
| Penghasilan komprehensif lain                                   | H.15    | 668.920.656.749,00            | 21.676.194.301,00           |
| <b>SURPLUS KOMPREHENSIF</b>                                     |         | <b>3.369.405.531.215,00</b>   | <b>7.726.468.291.440,00</b> |
| <b>Surplus tahun berjalan yang diatribusikan kepada:</b>        |         |                               |                             |
| Entitas induk (BPKH)  |         | 2.696.097.265.145,00          | 7.704.792.097.139,00        |
| Kepentingan nonpengendali                                       |         | 4.387.609.321,00              | 0,00                        |
|   |         | <b>2.700.484.874.466,00</b>   | <b>7.704.792.097.139,00</b> |


  
f 4/3

**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN OPERASIONAL KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022**  
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

| Uraian   | Catatan | 31 Desember 2022            | 31 Desember 2021 *          |
|--|---------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan yang diatribusikan kepada:</b> |         |                             |                             |
| Entitas induk (BPKH)   |         | 668.900.499.081,00          | 21.676.194.301,00           |
| Kepentingan nonpengendali  |         | 20.157.668,00               | 0,00                        |
|  |         | <b>668.920.656.749,00</b>   | <b>21.676.194.301,00</b>    |
| <b>SURPLUS KOMPREHENSIF</b>  |         |                             |                             |
| Entitas induk (BPKH)   |         | 3.364.997.764.226,00        | 7.726.468.291.440,00        |
| Kepentingan nonpengendali  |         | 4.407.766.989,00            | 0,00                        |
|  |         | <b>3.369.405.531.215,00</b> | <b>7.726.468.291.440,00</b> |

\*Entitas Induk (BPKH) saja dan BMI (entitas anak) dikonsolidasi pada Tahun 2022.

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan ini.

Jakarta, 31 Mei 2023  
**BADAN PELAKSANA**  
**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI**

Fadlul Imansyah  
Kepala Badan Pelaksana



Acep Riana Jayaprawira   
Anggota Bidang Keuangan dan MR

**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022**  
(Dissajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

| <u>Catatan</u>   | <b>Kepentingan Entitas Induk - BPKH</b> |                                   |                              | <b>Jumlah</b>                |
|--|---|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  | <b>Aset Neto dengan Pembatasan</b>      | <b>Aset Neto Tanpa Pembatasan</b> | <b>Jumlah</b>                |                              |
| <b>Saldo Aset Neto pada 31 Desember 2020</b>                                       | <b>9.750.741.486.006,00</b>             | <b>1.077.452.330.865,00</b>       | <b>10.828.193.816.871,00</b> | <b>10.828.193.816.871,00</b> |
| Surplus tahun berjalan - PIH   | 7.419.687.503.264,00                    | 0,00                              | 7.419.687.503.264,00         | 0,00                         |
| Surplus tahun berjalan - DAU   | 48.169.290.689,00                       | 0,00                              | 48.169.290.689,00            | 0,00                         |
| Surplus komprehensif   | 0,00                                    | 258.611.497.487,00                | 258.611.497.487,00           | 0,00                         |
| <b>Sub jumlah</b>  | <b>7.467.856.793.953,00</b>             | <b>258.611.497.487,00</b>         | <b>7.726.468.291.440,00</b>  | <b>7.726.468.291.440,00</b>  |
| Koreksi aset neto - PIH  | (5.821.728.128,00)                      | 0,00                              | (5.821.728.128,00)           | 0,00                         |
| Koreksi aset neto - DAU  | 6.669.472.522,00                        | 0,00                              | 6.669.472.522,00             | 0,00                         |
| Koreksi saldo awal   | 0,00                                    | (847.293.205.631,00)              | (847.293.205.631,00)         | 0,00                         |
| Pelimpahan Aset Neto PKOH Kementerian  |   |                                   |                              |                              |
| Agama  | 3.196.580.471,00                        | 0,00                              | 3.196.580.471,00             | 0,00                         |
| <b>Saldo Aset Neto Pada 31 Desember 2021*</b>                                      | <b>17.222.642.604.824,00</b>            | <b>488.770.622.721,00</b>         | <b>17.711.413.227.545,00</b> | <b>0,00</b>                  |
| Surplus tahun berjalan - PIH   | 2.563.198.507.469,00                    | 0,00                              | 2.563.198.507.469,00         | 0,00                         |
| Surplus tahun berjalan - DAU   | 111.978.374.508,00                      | 0,00                              | 111.978.374.508,00           | 0,00                         |
| Surplus entitas anak   | 0,00                                    | 25.307.992.489,00                 | 25.307.992.489,00            | 0,00                         |
| Surplus komprehensif   | 0,00                                    | 664.512.889.760,00                | 664.512.889.760,00           | 0,00                         |
| <b>Sub jumlah</b>  | <b>2.675.176.881.977,00</b>             | <b>689.820.882.249,00</b>         | <b>3.364.997.764.226,00</b>  | <b>4.407.766.989,00</b>      |
| Pengakuan awal kepentingan nonpengendali pada tanggal akuisisi                     | 0,00                                    | 0,00                              | 0,00                         | 382.193.806.765,00           |
| Koreksi aset neto - PIH  | 7.937.684.493,00                        | 0,00                              | 7.937.684.493,00             | 0,00                         |
| Koreksi aset neto - DAU  | (15.441.272.420,00)                     | 0,00                              | (15.441.272.420,00)          | 0,00                         |
| Koreksi saldo awal   | 0,00                                    | (19.301.000.000,00)               | (19.301.000.000,00)          | (19.301.000.000,00)          |
| Penyesuaian perubahan kepemilikan  | 0,00                                    | 94.550.563.527,00                 | 94.550.563.527,00            | 12.092.212.773,00            |
| <b>Saldo Aset Neto pada 31 Desember 2022</b>                                       | <b>19.890.315.898.874,00</b>            | <b>1.253.841.068.497,00</b>       | <b>21.144.156.967.371,00</b> | <b>398.693.786.527,00</b>    |
| *Entitas Induk (BPKH) sejauh dan BMT (entitas anak) dikonsolidasi pada Tahun 2022. |   |                                   |                              | <b>21.542.850.753.898,00</b> |

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan ini.

Jakarta, 31 Mei 2023  
**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI**

  
Fadiul Imansyah  
Kepala Badan Pelaksana  
  
Acep Riana Jayaprawira  
Anggota Bidang Keuangan dan MR

**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022**  
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

| Uraian   | Catatan | 31 Desember 2022            | 31 Desember 2021 *             |
|--|---------|-----------------------------|--------------------------------|
| <b>Arus Kas dari Aktivitas Operasi</b>                                     |         |                             |                                |
| Penerimaan nilai manfaat   | J.1     | 10.343.497.674.849,00       | 9.873.139.962.089,00           |
| Pengeluaran transfer penyelenggaraan ibadah haji dari nilai manfaat        |         | (5.473.411.725.883,00)      | 0,00                           |
| Penerimaan piutang   |         | 2.518.729.865,00            | 240.440.002,00                 |
| Penerimaan lain-lain   |         | 23.296.928.101,00           | 9.866.052.993,00               |
| Pengeluaran beban pajak nilai manfaat                                      |         | (10.820.074.955,00)         | (234.808.612.352,00)           |
| Pengeluaran operasional BPKH   |         | (249.434.689.958,00)        | (196.586.707.528,00)           |
| Pengeluaran kegiatan untuk kemaslahatan umat islam                         |         | (139.118.479.071,00)        | (188.931.876.605,00)           |
| Penerimaan kas bersih aktivitas operasi entitas anak                       |         | 7.688.793.394.020,00        | 0,00                           |
| Pengeluaran kas bersih aktivitas operasi entitas anak                      |         | (6.021.979.668.000,00)      | 0,00                           |
| Pengeluaran lain-lain  |         | (61.068.261.660,00)         | (17.612.442.751,00)            |
| <b>Kas Bersih yang Diperoleh Dari Aktivitas Operasi</b>                    |         | <b>6.102.273.827.308,00</b> | <b>9.245.306.815.848,00</b>    |
| <b>Arus Kas Dari Aktivitas Investasi</b>                                   | J.2     |                             |                                |
| Pembelian aset tetap   |         | (1.064.428.076,00)          | (2.013.072.108,00)             |
| Pembelian aset tak berwujud  |         | (63.664.500,00)             | (19.340.351.414,00)            |
| Penurunan Penempatan pada bank   |         | (2.653.159.698.178,00)      | (305.150.426.038,00)           |
| Perolehan investasi  |         | (9.557.885.699.238,00)      | (23.801.985.796.029,00)        |
| Hasil pelepasan dan pencairan investasi                                    |         | 7.579.300.500.000,00        | 9.502.282.920.133,00           |
| Penerimaan kas bersih aktivitas investasi entitas anak                     |         | 712.756.692.541,00          | 0,00                           |
| Pengeluaran kas bersih aktivitas investasi entitas anak                    |         | (3.316.796.046.981,00)      | 0,00                           |
| Saldo kas dan setara entitas anak yang dikonsolidasi pada tanggal akuisisi |         | 7.094.645.123.000,00        | 0,00                           |
| <b>Kas Bersih yang Digunakan Untuk Aktivitas Investasi</b>                 |         | <b>(142.267.221.432,00)</b> | <b>(14.626.206.725.456,00)</b> |


  
f.d. 6

**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022**  
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

| Uraian   | Catatan | 31 Desember 2022            | 31 Desember 2021 *          |
|--|---------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Arus Kas Dari Aktivitas Pendanaan</b>                             | J.3     |                             |                             |
| Penerimaan setoran Jemaah  |         | 8.674.123.415.296,00        | 7.002.903.311.480,00        |
| Pengeluaran untuk pengembalian dan pembatalan BPIH                   |         | (1.882.819.569.387,00)      | (1.630.708.092.648,00)      |
| Pengeluaran transfer penyelenggaraan ibadah haji dari setoran jamaah |         | (3.777.867.150.710,00)      | 0,00                        |
| Pengeluaran untuk pengembalian kepada PIHK                           |         | (823.952.975.693,00)        | 0,00                        |
| Penerimaan kas bersih aktivitas pendanaan entitas anak               |         | 400.000.000.000,00          | 0,00                        |
| Pengeluaran kas bersih aktivitas pendanaan entitas anak              |         | (100.079.654.560,00)        | 0,00                        |
| <b>Kas Bersih yang diperoleh dari Aktivitas Pendanaan</b>            |         | <b>2.489.404.064.946,00</b> | <b>5.372.195.218.832,00</b> |
| <b>Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas</b>                       |         | <b>8.449.410.670.822,00</b> | <b>(8.704.690.776,00)</b>   |
| <b>Kas dan Setara Kas Pada Awal Tahun</b>                            |         | <b>9.246.996.255,00</b>     | <b>17.951.687.031,00</b>    |
| <b>Kas dan Setara Kas Pada Akhir Tahun</b>                           |         | <b>8.458.657.667.077,00</b> | <b>9.246.996.255,00</b>     |

**Kas dan setara kas akhir tahun terdiri dari:**

|   |                             |                         |
|---|-----------------------------|-------------------------|
| Kas dan setara kas                      | 1.267.187.044.077,00        | 9.246.996.255,00        |
| Giro dan penempatan pada Bank Indonesia | 7.191.470.623.000,00        | 0,00                    |
|   | <b>8.458.657.667.077,00</b> | <b>9.246.996.255,00</b> |

\*Entitas Induk (BPKH) saja dan BMI (entitas anak) dikonsolidasi pada Tahun 2022.

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan ini.

Jakarta, 31 Mei 2023  
**BADAN PELAKSANA**  
**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI**

  
Fadlul Imansyah  
Kepala Badan Pelaksana



  
Acep Riana Jayaprawira  
Anggota Bidang Keuangan dan MR

**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022**  
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

| Uraian                              | Anggaran<br>Tahun 2022<br>(Satu Tahun Penuh) | Realisasi Periode<br>Sampai Dengan<br>31 Desember 2022 |                |  |
|-------------------------------------|--|--|----------------|--|
|                                     |  | Realisasi  | % Realisasi    |  |
| <b>A. PENDAPATAN</b>                |  |  |                |  |
| <b>Nilai Manfaat</b>                |  |  |                |  |
| Nilai manfaat - penempatan          | 1.163.000.000.000,00                         | 1.533.228.877.017,00                                   | 131,83%        |  |
| Nilai manfaat - investasi           | 7.906.000.000.000,00                         | 8.799.448.722.877,00                                   | 111,30%        |  |
| Pendapatan lain-lain                | 0,00   | 1.176.535.119,00                                       | -              |  |
|                                     | <b>9.069.000.000.000,00</b>                  | <b>10.333.854.135.013,00</b>                           | <b>113,95%</b> |  |
| <b>B. BELANJA</b>                   |  |  |                |  |
| <b>BELANJA DANA BPIH</b>            |  |  |                |  |
| Belanja PIH - Bipih                 | 7.903.980.000.000,00                         | 3.777.867.150.710,00                                   | 47,80%         |  |
| Belanja PIH - subsidi PIH           | 9.119.192.630.962,00                         | 5.473.411.725.883,00                                   | 60,02%         |  |
|                                     | <b>17.023.172.630.962,00</b>                 | <b>9.251.278.876.593,00</b>                            | <b>54,35%</b>  |  |
| <b>BELANJA DANA ABADI<br/>UMAT</b>  |  |  |                |  |
| Belanja program kemaslahatan        | <b>230.000.000.000,00</b>                    | <b>130.548.670.675,00</b>                              | <b>56,76%</b>  |  |
| <b>BELANJA OPERASIONAL<br/>BPKH</b> |  |  |                |  |
| Belanja pegawai                     | 177.165.284.659,00                           | 115.471.326.851,00                                     | 65,18%         |  |
| Belanja operasional kantor          | 212.594.845.545,00                           | 120.303.026.039,00                                     | 56,59%         |  |
| Belanja modal                       | 8.599.125.100,00                             | 1.128.092.576,00                                       | 13,12%         |  |
|                                     | <b>398.359.255.304,00</b>                    | <b>236.902.445.466,00</b>                              | <b>59,47%</b>  |  |

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan ini.

Jakarta, 31 Mei 2023  
**BADAN PELAKSANA**  
**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI**

